

CRITERIS DE PROGRAMACIÓ I DESPROGRAMACIÓ DE MÀSTERS UNIVERSITARIS

I. L'estat de la qüestió

Els màsters oficials varen començar la seva implantació el curs 2006-2007, abans de la publicació del Decret 1393 (octubre 2007) que donaria el marc d'ordenació acadèmica incorporant els graus.

A tot el sistema es va començar doncs el mapa d'estructura dels tres nivells (grau, màster, doctorat) a partir del segon i el tercer nivell, i en espera del marc normatiu per als graus. La configuració del mapa de màsters va respondre, entre d'altres criteris, a premisses com ara:

- Els graus tenien moltes possibilitats de ser de tres anys
- Els segons cicles, per tant, tenien el seu futur en els màsters oficials
- Els programes de doctorat que es volguessin mantenir s'havien de reconvertir a màsters oficials, afegint-hi en alguns casos certs complements formatius en cas de continuar a doctorat. Es va fer a través dels POPs (programes oficials de postgrau)
- S'havia de potenciar l'existència de màsters interuniversitaris, a nivell català, estatal i internacional
- Es van iniciar sense recursos addicionals, garantint, això sí, el preu públic d'aquests programes, independentment dels seus costos.
- Estava prevista l'elaboració d'un mapa de titulacions per part de l'Administració Autònoma, i l'avaluació per a la verificació per l'AQU

Amb aquestes premisses es varen confegir les primeres propostes de màsters oficials al conjunt d'universitats catalanes. En aquest context la UdG va prendre les decisions següents (curs 2006-2007):

- Estructurar cinc programes oficials de postgrau (POP's), al voltant dels cinc àmbits de coneixement que configuren la universitat, i mantenir o aconseguir la menció de qualitat.

CIÈNCIES SOCIALS, DE L'EDUCACIÓ I DE LA SALUT
CIÈNCIES HUMANES I DE LA CULTURA (menció de qualitat)
TURISME, DRET I EMPRESA (menció de qualitat)
CIÈNCIES EXPERIMENTALS I SOSTENIBILITAT (menció de qualitat)
TECNOLOGIA (menció de qualitat)

- Majoritàriament són definits com màsters mixtos és a dir, amb itineraris professionalitzador i de recerca.
- La majoria, per no dir tots, es corresponien amb programes de doctorat.

Per al curs 2007-2008 la Generalitat de Catalunya i el CIC van començar a regular amb més detall l'àmbit dels màsters per posar criteris de mapa a Catalunya. Creixen exponencialment els màsters interuniversitaris.

Els criteris CIC per a l'aprovació de nous màsters eren els següents:

Principis:

- Grau de demanda i necessitats socials
- Equilibri territorial en un entorn d'eficiència econòmica
- Especialització i diversificació universitària en un entorn col·laboratiu

Criteris generals de mapa:

- Satisfacció de demanda social
- Aportació d'elements addicionals en cas de propostes redundants al SUC
- Promoció de la programació conjunta o coordinada entre universitats
- Completesa del SUC
- Equilibri territorial i sinèrgies amb l'entorn econòmic i social
- Enfortiment de l'especialització de la universitat
- Encaix de l'oferta docent en les potencialitats de recerca i transferència de la universitat
- Disponibilitat de recursos
- Flexibilitat i capacitat d'adaptació a noves necessitats
- Capacitat de generar coneixement en espais frontera entre disciplines i la transversalitat
- Dissenys formatius adequats a necessitats de nous perfils d'estudiants

No és fins l'any 2009, que s'incorporen els paràmetres dels màsters als criteris de finançament.

A l'octubre de 2007 es publica el Reial Decret 1393 que fixa els graus en quatre anys i regula màsters i doctorats. Al mes de febrer del 2008 s'aprova al Consell de Govern de la UdG els criteris d'elaboració de les memòries de grau amb l'objectiu que totes les titulacions de primer i segon cicle de la UdG fossin transformades a graus per al curs 2009-2010 (excepte Publicitat i Relacions Públiques i Medicina, que es van iniciar en el curs 2008-2009).

En paral·lel, es confirma que la verificació dels títols oficials és competència del *Consejo de Universidades* i del Ministeri competent i que l'avaluació correspon a l'ANECA. S'envien els màsters ja verificats per AQU a data 31 de desembre de 2008 a verificar per procediment abreujat. A partir del curs 2008-2009, tots els màsters nous són verificats a ANECA amb un format de memòria molt similar a la dels graus.

Des dels inicis els màsters poden ser exclusivament impartits per una universitat o entre universitats, col·laboració que ha estat impulsada pel DIUiE. Entre els nostres interuniversitaris hi ha una gran variabilitat en termes d'universitats participants (entre dues i cinc, exclusivament catalanes o d'arreu de l'Estat, etc.), i en els crèdits impartits per la UdG.

Els mecanismes de la col·laboració interuniversitària no han estat ben articulats, tanmateix, fins a l'acord del CIC de 2009 (document adjunt) sobre màsters interuniversitaris, que suposa la necessitat d'adaptar tots els convenis, cosa que encara les universitats no hem dut a terme. Els màsters interuniversitaris i la seva gestió presenten fins ara algunes deficiències que vol resoldre aquest acord:

- Es pot considerar que un màster és interuniversitari amb una participació que en alguns casos és baixíssima (menys de 10 crèdits).
- Normalment és una universitat la que coordina, matricula i titula, i la que acull presencialment als estudiants, però no hi ha cap retorn per les universitats participants (ni ingressos de matrícula, ni control dels expedients acadèmics).
- Els crèdits matriculats, el rendiment i els titulats, computen, a efectes del model de finançament, a la universitat coordinadora.
- Les universitats no coordinadores, solament generen despesa (crèdits en el pla docent, pressupost de funcionament, i en alguns casos, despeses de trasllats)

L'acord del CIC fixa una participació mínima per universitat (10 crèdits), i determina aspectes que han de quedar regulats pel conveni interuniversitari: part de matrícula corresponent a cada universitat, transferència de dades a les universitats participants, informació a UNEIX de la imputació a cada universitat per tenir efectes en el model de finançament, etc.

Aquest acord suposa, com s'ha dit, la necessitat de modificar tots els convenis interuniversitaris, cosa que encara no s'ha dut a terme, ni a la UdG ni a la resta d'universitats.

Per a l'avaluació dels màsters oficials (implantats des del 2006-2007) a partir del tercer any d'implantació, el DIUIE i CIC han controlat bàsicament els paràmetres següents:

- Demanda mínima de 30 estudiants en màsters (matrícula no inferior a 15 en professionalitzadors o mixtes, no inferior a 10 en els de recerca), considerant la mitjana dels tres darrers cursos
- Sense finançament addicional (a banda del que ve per la subvenció bàsica per crèdits matriculats i titulats).
- Absència de solapament amb la resta de l'oferta existent

En l'etapa de programació del curs 2010-2011 el CIC, als quatre anys de començar a impartir màsters universitaris adaptats a l'EEES, ha tancat per primer cop 30 màsters universitaris anunciant un major reajustament de l'oferta de cares al curs 2011-2012. Els criteri aplicat ha estat bàsicament el nombre d'alumnes matriculats en els últims tres anys.

El màsters iniciats abans del R.D 861/2010 hauran de ser acreditats als 6 anys de la implementació, és a dir que els primers (iniciats en el curs 2006-2007) ho hauran de ser en el curs 2012-2013. Els que s'aprovin a partir d'ara s'acreditaran als quatre anys de la seva implantació. Durant el curs acadèmic 2009-2010, s'han enviat algunes modificacions menors a verificar.

Però el R.D 861/2010 fa molt d'èmfasi en els processos de seguiment, com a sistema d'assegurament de la qualitat curs a curs. El procés de seguiment ha de donar com a resultat un informe del qual s'han de publicar algunes dades bàsiques sobre el funcionament de la titulació: característiques d'entrada a la titulació (nre. d'estudiants, perfil), desenvolupament de la titulació (rendiment, característiques del professorat participant, etc.), i de resultats (titulats, inserció laboral, etc.).

A continuació es presenten algunes dades de l'evolució dels estudis de màster a la UdG:

Quadre d'evolució del nombre d'estudiants per àmbit i programa, titulats i evolució de mitjana de crèdits matriculats per programa i curs

D. PLA	Matriculats total				Crèdits matriculats				MM3 titulats	estudiants TC 2010	2008	2009	2010	Any implant.
	2008	2009	2010	MM3	2008	2009	2010	MM3			Crèdits progr.	Crèdits progr.	Crèdits progr.	
MÀSTER EN EDUCACIÓ EN LA DIVERSITAT	21	20	17	19	745	565	525	612	7	9	40	30	30	2007
MÀSTER EN PSICOLOGIA CLÍNICA, DE LA SALUT		8	12	10		323	574	449		10		59	59	2009
MÀSTER UNIVERSITARI DE PROFESSORAT D'ESO,		131	63	97		7587	3453	5520	88	58		193,2	150	2009
MÀSTER EN TREBALL, RELACIONS LABORALS I RE			31	31			1555	1555		26			60	2010
MÀSTER EN PROMOCIÓ DE LA SALUT	47	55	59	54	2696	2955	3029	2893	13	50	98	90	92	2007
MÀSTER INT. EN JOVENTUT I SOCIETAT	29	32	34	32	1662	1358	1152	1390	11,5	19	29	22,7	23,1	2007
MÀSTER INT. EN ARTS VISUALS I EDUCACIÓ: UN B	14	21	19	18	465	754	617	612	6	10	14	11,5	14	2008
MÀSTER INT. EN INTERVENCIÓ PSICOSOCIAL		7		7		59,5		60		0	45,5	31	23	2007
MÀSTER INT. EN PSICOLOGIA DE L'EDUCACIÓ (M									2	0	30	20	20	2006
MÀSTER INT. EN GESTIÓ CULTURAL										0			13	2009
MÀSTER INT. EN ESTUDI DE DONES, GÈNERE I CI										0	25	25	25	2007
MÀSTER EN GESTIÓ DEL PATRIMONI CULTURAL	31	29	27	29	1497	1309	1365	1390	14,3	23	39	38	43	2006
MÀSTER EN INICIACIÓ A LA RECERCA DE LES HU	33	35	33	34	1462	1390	1372	1408	12,6	23	138	130	120	2007
MÀSTER EN ENSENYAMENT D'ESPANYOL I DE CA	21	28	29	26	1019	1125	1302	1149	3,6	22	57	57	75	2006
MÀSTER EN COMUNICACIÓ I ESTUDIS CULTURA			14	14			666	666		11			36	2010
MÀSTER INT. EN CIÈNCIA COGNITIVA I LLENGUA											5	20	15	2007
MÀSTER INT. LA FILOSOFIA CONTEMPORÀNIA: T											45	15	30	2007
MÀSTER EN CIUTADANIA I DRETS HUMANS: ÈTIC												30	30	2008
MEDICINAL CHEMISTRY AND MOLECULAR DESIG	13	12	10	12	529	560	408	499	5	7	55	41,59	36,33	2007
MÀSTER EN CIÈNCIA I TECNOLOGIA DE L'AIGUA	25	38	42	35	1214	1794	1901	1636	14,3	32	51	51	54,4	2006
MÀSTER EN MEDI AMBIENT	33	37	24	31	1418	1857	1119	1465	16,3	19	96	96	91,5	2006
MÀSTER EN BIOLOGIA MOLECULAR I BIOMEDICI			26	26			1518	1518		25			63	2010
MÀSTER INT. EN ECOLOGIA FONAMENTAL I APL	13			13	110			110		0	10	10	17	2007
MÀSTER INT. EN TÈCNiques CROMATOGRÀFIQ	7	6	7	7	334	360	378	357	5,3	6	30	18	18	2007
MÀSTER INT. CATÀLISI HOMOGÈNIA			2	2			120	120		2			20	2010
MÀSTER INT. EN QUÍMICA TEÓRICA I COMPUTA										0	16	10	16	2007
MÀSTER EN BIOTECNOLOGIA ALIMENTÀRIA	30	18	21	23	1323	858	1143	1108	13	19	48	42	48	2006
MÀSTER EN INFORMÀTICA INDUSTRIAL, AUTOM		17	15	16		926	750	838	8	13	90	135	144	2009
MÀSTER EN MECÀNICA DE MATERIALS I ESTRUCT	24	30	31	28	842	1106	1177	1042	8,3	20	48	45	51,5	2007
EUROPEAN MASTERS IN VISION AND ROBOTICS	55	42	21	39	3300	1860	630	1930	29,5	11	72,02	72,02	70,02	2006
MÀSTER INT. EN ENGINYERIA TÈXTIL, PAPERERA I	25	13		19	1173	645		909	4	0	69	75	75	2006
MÀSTER INT. EN POLÍMERS I BIOPOLÍMERS											29	20,5	25	2007
MÀSTER INT. EN ENVIRONMENTAL PROCESS CO												29	35	2008
MÀSTER EN DRET DELS NEGOCIS I DEL SECTOR F	13	16		15	540	584		562	4	0	87	87	0	2007
MÀSTER EN DRET PÚBLIC: GLOBALITZACIÓ I CÚ		7	10	9		393	330	362		5,5		51	57	2009
BUSINESS INNOVATION AND TECHNOLOGY MA	22	21	19	21	815	743	633	730	10	10,55	45	45	51	2006
MÀSTER EN ECONOMIA DE L'EMPRESA. INTEGRA	14	29	31	25	723	1617	1494	1278		24,9	60	90	84	2008
MÀSTER EN DIRECCIÓ I PLANIFICACIÓ DE TURIS			16	16			852	852		14,2	111	111	51	2010
MÀSTER EN TURISME CULTURAL			11	11			522	522		8,7			44	2010
MÀSTER EUROPEU EN GESTIÓ DEL TURISME (ERA			33	33			1980	1980		33			30	2010

Nre. de tesis per programa de doctorat

TESIS LLEGIDES 2009-10 PER PROGRAMA I ÀMBIT

D_ÀMBIT	Nom programa	Total
Ciències	Biotecnologia	1
	Catàlisis Homogènia	1
	Ciències Experimentals i de la Salut	2
	Ciències Experimentals i Sostenibilitat	1
	Ciències: Química i Física de les Molècules i els Materials, Biotecnologia i Ciències de la Salut	3
	Ciències: Química i Física dels Àtoms, les Biomolècules i els Materials	1
	Ecologia Fonamental i Aplicada	2
	Medi Ambient	6
	Química Teòrica i Computacional	3
Ciències Total		20
Ciències Socials	Ciències de l'Educació i Psicologia	1
	Diversitat Educativa i Pluralitat Lingüística	2
	Economia i Empresa	1
	Ensenyament i Aprenentatge de les Arts Visuals	1
	Globalització i Dret: el Dret Europeu com a Referència	2
	Psicologia	1
	Psicologia i Qualitat de Vida	1
	Turisme, Dret i Empresa	1
Ciències Socials Total		10
Humanitats	Cultura i Societat a l'Europa Mediterrània	1
	Lletres	2
Humanitats Total		3
Tècnic	Innovació a l'Enginyeria i a les Organitzacions	2
	Innovació empresarial, R+D i avaluació de la tecnologia	2
	Organització i Administració d'Empreses	1
	Projectes d'Innovació Tecnològica en Enginyeria de Producte i Procés	3
	Tecnologies de la Informació	4
Tècnic	Tecnologia	1
Tècnic Total		13
Total general		46

Han passat ja quatre cursos acadèmics des de l'inici de la implantació dels màsters oficials, i la situació actual de l'oferta de màsters a la UdG és la següent

- Hi ha més oferta de màsters que de graus (41/36, sense comptar centres adscrits), el que suposa clarament una oferta excessiva de màsters segons totes les directrius establertes (SUC 480 màsters /407 graus). Aquest no és un problema exclusiu de la UdG sinó del conjunt del sistema. Si es consideren

únicament els màsters UdG, la ràtio és una mica més coherent, de 24/36. Totes les reflexions en el sistema universitari al voltant de l'eficiència i l'austeritat consideren, tanmateix, que un dels elements a considerar és la racionalització de l'oferta de titulacions.

- Hi ha una ràtio entre màsters UdG i màsters interuniversitaris, pràcticament de 1 a 1 (24 UdG i 17 interuniversitaris). Aquesta ràtio es dona pràcticament en tots els àmbits

	UdG	Interuniversitaris
Ciències Experimentals i Sostenibilitat	4	4
Ciències Humanes i de la Cultura	4	4
Ciències Socials, de l'Educació i de la Salut	6	5
Tecnologia	3	4
Turisme, Dret i Empresa	7	0
	24	17

- La demanda d'alguns màsters és molt baixa, tot i que ha pujat en l'últim any. (1 màster de recerca per sota de 10 estudiants i 8 mixtes o professionalitzadors per sota de 15 estudiants de nou accés de mm3).
- La mitjana de crèdits matriculats, en molts del casos, és baixa. Els estudiants no matriculen a temps complet (60 crèdits curs), però fins i tot matriculen per sota del que es considera temps parcial (entre 20-30 crèdits curs).
- El rendiment és en general alt (el que es matricula s'aprova), però el rati de titulats és molt baix. El primer paràmetre impacta positivament en el finançament de la universitat i el segon, negativament.
- És possible que el baix nombre d'estudiants a temps complet i de titulats sigui causat perquè l'objectiu dels estudiants és el pas cap al doctorat i no el títol de màster.
- La ratio de crèdits docents de la universitat destinats a graus i a màsters està a l'entorn de 88% i 11% respectivament. El Consell de Govern de febrer de 2008 va aprovar els criteris d'adaptació a l'EEES, i establia com a proporció desitjable 70-80/20-30%.

Comptant amb la proporció del nombre de màsters actuals en relació al nombre de graus, i el context d'eficiència i austeritat pel qual el volum global de crèdits no podrà créixer, les propostes noves de màster hauran de venir precedides per una racionalització de l'oferta actual que garanteixi una major eficiència del que es destina als màsters, racionalització que s'ha de dur a terme per criteris estratègics i de qualitat dels programes.

Durant aquest cursos s'ha desenvolupat poc la normativa de màsters, fruit, entre d'altres coses, per la manca de normativa marc (el RD 1393 no es publica fins finals del 2007, el RD de títols no s'ha publicat fins a l'agost del 2010, i resta encara pendent el que regularà el doctorat).

2. Proposta de criteris de programació i desprogramació

A la llum de l'experiència d'aquests anys i de les variables de context, s'han identificat per estructurar els criteris de programació i desprogramació de màsters, quatre blocs de criteris:

- ✓ **Criteris relacionats amb l'estratègia UdG**
- ✓ **Criteris relacionats amb la demanda social**
- ✓ **Criteris relacionats amb l'excel·lència i capacitat docent UdG**
- ✓ **Criteris relacionats amb la viabilitat econòmica**

S'han de tenir en compte els criteris marcats pel CIC per a l'oferta 2011-2012, que és detallen a continuació. En els criteris que proposem per a l'UdG, aquests criteris ja hi són reflectits, i en algun dels casos, el nivell d'exigència que marcaria la UdG supera al marcat pel CIC. Els criteris CIC són els següents:

- ✓ Demanda i mapa de titulacions (sobredimensionat): cal tenir en compte demanda i oferta tant pública com privada, presencial i virtual
- ✓ Revisió de titulacions que no compleixen o compliran criteris del CIC (nre. mínim d'estudiants)
- ✓ Identificar eixos estratègics de cada universitat
- ✓ Afavorir la col·laboració interuniversitària per millorar la captació d'estudiants i professors
- ✓ Reordenació de l'oferta de màsters (tancament, fusions, internacionalització)
- ✓ Reflexió sobre: ensenyament virtual, centres adscrits, col·laboració entre universitats públiques i privades, i relació amb programes de doctorat i el Pla nacional de recerca i innovació.

El fil essencial per definir els criteris de programació i desprogramació ha de ser, per sobre de tot, la qualitat dels programes. Els criteris de qualitat es troben en els tres primers blocs de criteris esmentats.

Abans d'entrar en el detall de cada un dels blocs, s'han de fixar unes premisses prèvies:

- Es consideren 3 tipus de nivells en els criteris: criteris de programació, criteris d'anul·lació d'una edició, i criteris de desprogramació.
- Els criteris per programar i desprogramar màsters interuniversitaris seran els mateixos que per els màsters UdG, però se n'hi afegirà algun més, o algun dels criteris serà més exigent.
- Es considera com a relació de referència entre màsters UdG i màsters interuniversitaris una relació de 2 a 1.
- Per poder programar un màster, en principi, s'hauran de complir tots els criteris. Es proposarà la desprogramació quan algun màster deixi d'acomplir algun dels criteris.

2.1. Criteris relacionats amb l'estratègia UdG

Des de l'inici de l'adaptació a l'EEES la UdG ha posat en marxa màsters lligats a grups de recerca de qualitat, en els 5 grans àmbits de coneixement de la UdG, així com per exemple, màsters amb projecció internacional, Erasmus Mundus i fins a 5 màsters integrament en anglès, però l'oferta actual no respon globalment a aquest criteri.

Ja en els criteris de programació del CIC del 2007-2008 s'apuntava, com a un dels criteris, que les propostes havien de venir avalades per l'estratègia de la universitat, i que l'oferta ha de singularitzar i diferenciar cada universitat.

El Claustre de la Universitat de Girona va aprovar el seu Pla Estratègic 2008-2013, al juliol de l'any 2008. Des de llavors, el context universitari ha anat donant senyals de competència creixent, de majors nivells d'exigència sobre resultats, i sobre la transparència d'aquests. Les convocatòries de Campus d'Excel·lència o el propi model de finançament (i la tendència a futur d'augmentar el finançament per objectius) en són exemples.

A la UdG, la constitució de la Comissió 2020 respon a la necessitat d'analitzar a fons les fortaleeses i debilitats de la UdG en el context actual, per tal d'apuntar les línies de futur d'aquesta singularització i diferenciació de la UdG.

La crisi econòmica dels últims anys i l'impacte sobre els recursos de les universitats, i les directrius i reflexions sobre l'eficiència i l'austeritat, fan encara més necessària la identificació dels àmbits estratègics, d'una banda, i la selecció molt curiosa de l'oferta de la UdG, ja que difícilment es comptarà amb més recursos. La reorganització de l'oferta pot passar també per la fusió o combinació de màsters afins.

En relació amb l'esmentada racionalització dels recursos, cal establir, en darrer terme, la necessitat d'incidir en els aspectes estratègics com el valor d'innovació i la projecció en l'entorn social més immediat dels nostres màsters.

Per tant, i a l'espera de les conclusions que es derivin de les diferents comissions que estan treballant sobre aquests temes, com a mínim, hi ha algunes línies estratègiques que ja podem fixar com a segures:

- Els àmbits temàtics que la UdG determini com estratègics
- La projecció internacional dels màsters i, especialment, el caràcter de col·laboració transfronterera
- La projecció social dels màsters, mesurable en el nivell d'aplicativitat en l'entorn social i professional
- El caràcter innovador i la capacitat singularitzadora, per a la UdG, de les propostes

En el cas de les propostes considerades estratègiques, la Comissió podrà valorar si s'apliquen tots els criteris preestablerts o alguns són excusables. Els criteris del CIC ja

preveuen que cada universitat pugui escollir alguns màsters que, per respondre a criteris estratègics de la universitat, no compleixin tots els criteris.

2.2. Criteris de demanda social

Un dels primers criteris de qualitat de qualsevol oferta formativa és a qui va adreçada, i quina es la proposta de valor de la titulació. Aquest, per tant, ha de ser un primer criteri de valoració. No sempre és senzill estimar la demanda, sobre tot en aquells propostes noves o d'àmbits emergents.

En les propostes noves però, sí que es pot valorar:

- La trajectòria integrada dels tres nivells: grau, màster i doctorat (almenys més de 15 alumnes titulats de grau en el cas dels màsters amb directrius professionals)
- L'existència o no de màsters afins a la UdG i la demanda que tenen, ja que competirien per aquesta, i donarien com a resultat perfils de sortida similars (màsters afins han de comptar amb més de 20 estudiants)
- El caràcter fronterer entre diversos àmbits de coneixement que pot recollir més clarament demandes emergents.
- La demanda en estudis afins del SUC, i el requeriment, per part dels sectors professionals relacionats, de l'oferta formativa.

Criteris de programació:

Les propostes noves hauran de presentar-se suficientment argumentades respecte d'aquests criteris per tal que la Comissió pugui valorar si els compleix o no, que incloguin entre d'altres, dades de demanda reals o estimatives. La Comissió podrà sol·licitar, si s'escau, opinió d'experts externs de l'àmbit tant del món acadèmic com del món sociolaboral.

Criteris de desprogramació:

El principal criteri de desprogramació serà la disminució de la demanda dels últims tres cursos. Un màster no es desprogramarà si en una edició no arriba al mínim d'estudiants, però sí que s'anul·larà l'edició.

Els criteris proposats són:

	Criteri	Programació	Anulació edició	Desprogramació
Demanda	Alumnes entrada		<7 en recerca <10 en mixtes i professionals	3 anys anulació edició
	Alumnes a TC		<5 en recerca i <8 en mixtes i professional	3 anys anulació edició
	Alumnes matriculats per assignatura		< 5 es desprograma assignatura	3 anys anulació edició
	Vinculació amb graus	>15 alumnes sortida en graus afins (en els professionals)		
	Existència de màsters afins UdG	Alumnes d'entrada >20 per Màster		
	Requeriment professional acreditat		<7 estudiants d'entrada, i <5 a TC en mixtes i professionals	

2.3. Criteris d'excel·lència i capacitat docent de la UdG

El segon criteri fonamental de la qualitat de les titulacions és el personal docent i investigador que sustenta la proposta. Els propis criteris de verificació de títols, marquen la proporció de doctors que han de tenir les titulacions, i fixen les dels màsters en:

- Màsters de recerca i mixtes: han d'estar impartits per PDI doctor al 100%
- Màsters professionalitzadors: han d'estar impartits per PDI doctor al 75%

Aquest no ha de ser l'únic criteri de qualitat acadèmica del programa, ja que més important que el percentatge és la qualitat del grup o grups de recerca que intervenen en els màsters de recerca i mixtes, o la participació de professionals de l'àmbit en el cas dels professionalitzadors.

A més, al valorar aquests criteris, s'ha de considerar que l'àmbit tingui suficient capacitat per impartir la docència prevista, i que no vagi en detriment de titulacions

afins o dels graus on participi el PDI implicat. El risc seria potenciar molt el segon i el tercer nivell (màster i doctorat), i empobrir la docència de primer nivell (grau).

Criteris de programació:

En el capítol 6 de les memòries de verificació ja es preveu l'anàlisi d'aquests criteris, quant a grups de recerca implicats, i quant al conjunt del professorat disponible. El que no s'incorpora és la capacitat real del professorat implicat d'impartir aquesta docència, tenint en compte el conjunt de l'oferta en la que està implicat. Per això, les propostes hauran de poder demostrar que hi ha capacitat docent per impartir el màster proposat. La Comissió podrà disposar també d'un informe tècnic sobre la capacitat docent dels departaments implicats.

Criteris de desprogramació:

Els criteris de desprogramació tenen a veure fonamentalment amb l'incompliment dels criteris de docència impartida per PD doctor (criteri que podrà implicar també l'anul·lació d'una edició), i en base a criteris de qualitat de resultats.

La proposta de criteris és la següent:

	Criteri	Programació	Anul·lació edició	Desprogramació
Excel·lència i capacitat	Entrada alumnes a doctorat			< 3 (Recerca)
	Internacional	Sempre amb acreditació EM Per a la resta no cal complir el criteri d'existència de màsters afins		
	Titulats			< 50% d'alumnes d'entrada en 3 anys
	Vinculació SGR	En Recerca, obligatòria		

2.3. Criteris de viabilitat econòmica

Aquest bloc de criteris no té relació amb la qualitat del programa en si mateix, però sí amb la seva viabilitat i amb la sostenibilitat, en general, de l'oferta de titulacions.

La proposta haurà de ser avaluada pel que fa a la cobertura prevista dels costos. En el moment en què es disposi del cost del programa mitjançant la comptabilitat analítica, aquest paràmetre serà més ajustat. Mentrestant, és tindrà en compte la relació entre ingressos i despeses directes.

Per al càlcul d'ingressos es considerarà:

- ✓ Nombre d'estudiants previstos
- ✓ Franja de preu (Decret de preus)
- ✓ Altres ingressos possibles (subvencions, patrocinis, etc.)

Per al càlcul de les despeses, i mentres no es disposa de la comptabilitat analítica, es consideraran els costos directes:

- ✓ Crèdits a programar (calculats al cost aproximat de professor titular: 1.500€/crèdit)
- ✓ Pressupost de funcionament assignat (actualment és en funció dels crèdits matriculats i de l'índex d'experimentalitat, i varia entre 2.000 € i 4.000 €)

Criteris de programació:

La proposta de criteris té a veure, d'una banda amb la cobertura de les despeses, i amb la capacitat de la infraestructura (espais i equipaments) existent —aquesta última, si afecta la qualitat de la titulació impartida. Atès que els màsters són programes subvencionats (a través de la *subvenció bàsica*), el criteri és que els ingressos estimats cobreixin, almenys, el 15% dels costos de professorat i de funcionament.

Criteris de desprogramació:

El criteri de desprogramació, seria la manca de cobertura reiterada del 15% de les despeses directes, tot i que segurament, en aquest casos, el màster a desprogramar ja incomplirà altres criteris esmentats en els apartats anteriors.

Els criteris proposats són:

	Criteri	Programació	Anulació edició	Desprogramació
Costos	Viabilitat econòmica		Ingressos cobreixen el 15% dels costos de professorat i funcionament	Tres edicions anul·lades
	Infraestructura i equipament	Capacitat existent		

3. Màsters interuniversitaris

Els màsters interuniversitaris coordinats per la UdG cal assimilar-los a tots els efectes, per a la seva anàlisi, als màsters universitaris —amb un plus afegit per l'interès estratègic de la projecció interuniversitària. També estaran en aquest cas els interuniversitaris en què la nostra universitat matricula i expedeix els títols. Aquest apartat es refereix als màsters interuniversitaris no coordinats i que la UdG no matricula, que com s'ha dit més amunt, sobrepassen molt, en aquest moment, la ràtio de referència de 1 per cada 2 màsters nostres.

Com ja s'apuntava en les premisses de partida, els criteris per a la participació en màsters interuniversitaris han de ser els mateixos que en els altres màsters però, en alguns casos, més exigents. A més, cal garantir, mitjançant el conveni de col·laboració, que la UdG té un retorn del capital humà i econòmic invertit en el programa.

Tots els màsters interuniversitaris existents que superin els criteris, hauran d'adaptar els convenis a l'acord del CIC per a la gestió dels màsters interuniversitaris a excepció dels internacionals, per als qual es fixaran pautes específiques.

La proposta de criteris específics per als màsters interuniversitaris no coordinats és la següent:

	Criteri	Programació	Anul·lació edició	Desprogramació
Excel·lència i capacitat	Crèdits impartits UdG	>15 cr. en màsters de 60 >30 cr. en màsters de 120		
	Entrada estudiants a doctorat UdG			< 2 (Recerca)
Costos	Viabilitat econòmica	Retorn de la inversió a la UdG (acords conveni en termes d'ingressos de matrícula, subvenció DIUiE, despeses, etc.)		Tres edicions anul·lades

ANNEX: OFERTA DE MÀSTERS UNIVERSITÀRIS

CURS ACADÈMIC 2006/07 (1a edició) – Memòries AQU

programes UdG	orien tació	promotors
• <u>Màster en Ciència i Tecnologia de l'Aigua - CTA</u>	P i R	Facultat de Ciències Institut d'Ecologia Aquàtica
• <u>Màster en Medi Ambient - MMA</u>	P i R	Facultat de Ciències
• <u>Màster en Llengües, Moviments de Població i Construcció Social *</u>	P i R	Facultat de Lletres
• <u>Màster en Gestió del Patrimoni Cultural en l'Àmbit Local *</u>	P	Facultat de Lletres
• <u>Màster en Biotecnologia Alimentària - BIOTECAL *</u>	P i R	Escola Politècnica Superior Dpt. EQATA
• <u>Màster en Informàtica Industrial i Automàtica - MIIA *</u>	P i R	Escola Politècnica Superior Dpt. ATC / Dpt. EEEA / Dpt. IMA
• <u>Màster en Innovació Empresarial i Gestió de la tecnologia</u> • <u>(Business Innovation and Technology Management - BITM)</u>	P i R	Escola Politècnica Superior Dpt. ODEDP / Dpt. EMCI
• <u>Màster IU en Direcció i Planificació de Turisme *</u> • <u>(European Master in Tourism Management - EMTM)</u>	P i R	Escola Universitària de Turisme Institut Superior d'Estudis Turístics
programes INTERUNIVERSITARIS (IU)	orien tació	promotors
• <u>Màster IU en Nanociència i Nanotecnologia *</u>	P i R	Coordinadora UB (UdG) Facultat de Ciències
• <u>Màster IU en Ciència Cognitiva i Llenguatge</u>	R	Coordinadora UB (UdG/UAB/UPF/URV) Facultat de Lletres Dpt. Filologia i Filosofia
• <u>Màster IU en Intervenció Psicosocial - MIPS</u>	P i R	Coordinadora UB (UdG) Facultat d'Educació i Psicologia Dpt. Psicologia
• <u>Màster IU en Psicologia de l'Educació - MIPE</u>	R	Coordinadora UB (UdG/UAB/UdL/URL/URV) Facultat d'Educació i Psicologia Dpt. Psicologia

• <u>Màster IU en Computació *</u>	P i R	Coordinadora UPC (UdG) Escola Politècnica Superior Dpt. IMA
• <u>Màster IU en Enginyeria Tèxtil, Paperera i Gràfica</u>	P i R	Coordinadora UPC (UdG) Escola Politècnica Superior Dpt. EQATA
• <u>EM European Masters in Vision and Robotics - VIBOT</u>	R	Coordinadora Universitat de Borgonya – UB (UdG/UHW) Escola Politècnica Superior Dpt. ATC

*** Programa/Edició DESPROGRAMAT**

programes UdG	orientació	promotors
• Màster en Disseny Molecular i Química Mèdica (<i>Molecular Design & Medicinal Chemistry - MECHMOD</i>)	P i R	Facultat de Ciències Dpt. Química
• Màster en Iniciació a la Recerca en Humanitats: Història, Art, Filosofia, Llengua i Literatura	R	Facultat de Lletres
• Màster en Educació en la Diversitat	P i R	Facultat d'Educació i Psicologia
• Màster en Promoció de la Salut	P i R	Escola Universitària d'Infermeria Dpt. Infermeria
• Màster IU en Joventut i Societat - MIJS	P i R	Facultat d'Educació i Psicologia Dpt. Pedagogia
• Màster en Mecànica de Materials i Estructures - MME	P i R	Escola Politècnica Superior Dpt. EMCI / Dpt. Física
• Màster en Dret dels Negocis i del Sector Privat	P i R	Facultat de Dret
• Màster en Economia i Dret Empresarial *	P i R	Facultat d'Econòmiques i Empresariales Facultat de Dret
• EM European Master in Tourism Management - EMTM	P i R	Escola Universitària de Turisme Institut Superior d'Estudis Turístics
programes INTERUNIVERSITARIS (IU)	orientació	promotors
• Màster IU en Ecologia Fonamental i Aplicada - EFA	P i R	Coordinadora UB (UdG) Facultat de Ciències Dpt. Ciències Ambientals
• Màster IU en Química Teòrica i Computacional - QTC	R	Coordinadora URV (UdG/UB/UAB) Facultat de Ciències Dpt. Química
• Màster IU en Tècniques Cromatogràfiques Aplicades	P i R	Coordinadora URV (UdG/UJI) Facultat de Ciències Dpt. Química
• Màster IU en Ciutadania i Drets Humans: Ètica i Política	P i R	Coordinadora UB (UdG) Facultat de Lletres Dpt. Filologia i Filosofia
• Màster IU La Filosofia Contemporània: Tendències i Debats	R	Coordinadora UAB (UdG) Facultat de Lletres Dpt. Filologia i Filosofia

• Màster IU en Estudi de Dones, Gènere i Ciutadania	P i R	Coordinadora UB (UdG/UAB/UPC/URV/UdL/UVic) Facultat d'Educació i Psicologia Dpt. Psicologia
• <u>Màster IU en Polímers i Biopolímers</u>	P i R	Coordinadora UPC (UdG/URV) Escola Politècnica Superior Dpt. EQATA

*** Programa/Edició DESPROGRAMAT**

programes UdG	orientació	promotors
• <u>Màster en Ensenyament d'Espanyol i de Català com a Segones Llengües / Llengües i Moviments de Població (Pla 90c)</u>	P i R	Facultat de Lletres
• <u>Màster en Estudis Culturals i Comunicació *</u>	P i R	Facultat de Lletres
• <u>Màster en Biotecnologia Alimentària – BIOTECAL (Pla 60c)</u>	P i R	Escola Politècnica Superior Dpt. Institut de Tecnologia Agroalimentària
• <u>Màster en Economia de l'Empresa. Integració Econòmica Europea i Direcció d'Empreses</u>	P i R	Facultat d'Econòmiques i Empresariales
programes INTERUNIVERSITARIS (IU)	orientació	promotors
• <u>Màster IU en Filosofia Analítica</u>	R	Coordinadora UB (UdG/UPF) Facultat de Lletres Dpt. Filosofia
• <u>Màster IU en Arts Visuals i Educació: un Enfocament Construcccionista</u>	P i R	Coordinadora Universitat de Granada - UG (UdG/UB) Facultat d'Educació i Psicologia Dpt. Didàctiques Específiques
• <u>Màster IU en Environmental Process Control Engineering</u>	P i R	Coordinadora UAB (UdG/University of Strathclyde – Glasgow/Università degli studi di Pavia – Itàlia) Escola Politècnica Superior Dpt. EEEA

* Programa/Edició DESPROGRAMAT

programes UdG	orientació	promotors
Màster en Professorat d'ESO i Batxillerat, Formació Professional i Ensenyament d'idiomes	P	Facultat d'Educació i Psicologia
Màster en Psicologia Clínica, de la Salut i Qualitat de Vida	P i R	Facultat d'Educació i Psicologia Dpt. Psicologia Institut de Recerca de Qualitat de Vida
Màster en Informàtica Industrial, Automàtica, Computació i Sistemes – MIIACS (Pla 2009)	P i R	Escola Politècnica Superior Dpt. ATC / Dpt. EEEA / Dpt. IMA
Màster en Dret Públic: Globalització i Cultures Jurídiques	R	Facultat de Dret
programes INTERUNIVERSITARIS (IU)	orientació	promotors
Màster IU en Gestió Cultural	P i R	Coordinadora UOC (UdG/UIB) Facultat d'Educació i Psicologia Dpt. Pedagogia

programes UdG	orientació	promotors
Màster en Biologia Molecular i Biomedicina	P i R	Facultat de Ciències Facultat de Medicina Dpt. Biologia Dpt. Ciències Mèdiques
Màster en Comunicació i Estudis Culturals	P i R	Facultat de Lletres Facultat de Turisme Dpt. Filologia i Comunicació
Màster en Gestió del Patrimoni Cultural en l'Àmbit Local (Pla 2010)	P i R	Facultat de Lletres Dpt. Història i Història de l'Art Institut Català de la Recerca Patrimonial
<u>Màster en Treball, Relacions Laborals i Recursos Humans</u>	P i R	Facultat d'Educació i Psicologia Facultat de Dret Dpt. OGEDP / Dpt. Psicologia
Màster en Direcció i Planificació del Turisme (Pla 2010)	P i R	Facultat de Turisme
Màster en Turisme Cultural	P i R	Facultat de Turisme
programes INTERUNIVERSITARIS (IU)	orientació	promotors
Màster IU en Catàlisi Homogènia	R	Coordinadora UJI (UdG/UB/UZ/UCM) Facultat de Ciències Dpt. Química